

## GIOVANNI CAUCCI

**Luogo di nascita** Montreal (Canada)

**Data di nascita** 24/07/1977

**Ufficio** Bologna – Piazza Galileo , 6 (c.a.p. 40123)

**Tel.** uff. +39 051-0562627 / cell. +39 347-6230945

**E-mail** [giovanni.caucci@agenia.it](mailto:giovanni.caucci@agenia.it)

### TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2002 Laurea in Economia Politica presso l'Università degli Studi di Bologna

2002 Attività di ricerca per tesi in economia industriale presso *South Australia University*, Adelaide

2004 Master in Finanza e Controllo, *Alma Bologna Business School*, Bologna

2004 Attività di Hedging ed Option Trading, *London Metal Exchange*

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2013-oggi	<b>Picenambiente S.p.A.</b> – membro del Consiglio di Amministrazione – società affidataria della gestione integrata dei rifiuti urbani per i comuni della provincia di Ascoli Piceno
2012-oggi	<b>AGENIA S.r.l.</b> – <i>Partner</i>
2012-oggi	<b>Ti Forma S.r.l.</b> (Cispel Toscana) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2012	<b>Water Right Foundation</b> - Consulente senior per la progettazione di un sistema di gestione e monitoraggio dei dati tecnici ed economici da effettuarsi nell'ambito del progetto cooperazione internazionale "Rafforzamento delle istituzioni locali - JSCPD Bethlehem Rural West e JSCPD Bethlehem Rural East - volto a creare un'Autorità di Governo per le gestioni del servizio idrico e dei rifiuti".
2003-2011	<b>AREA S.r.l.</b> – <i>Senior economist</i>
2009-2010	<b>Comunità d'Ambito rifiuti Toscana Sud</b> – Consulente <i>senior</i> per assistenza sia per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione tariffaria, economico-patrimoniale di gara per l'affidamento del servizio a nuovo gestore unico

## PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

### Attività varie di pianificazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi al **Metodo Tariffario Transitorio (MTT)** e/o al **Metodo Tariffario Idrico (MTI)** e/o al **Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio (MTI-2)** per il S.I.I. predisposti dall'AEEGSI, in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione del piano economico-finanziario per i seguenti soggetti:

- |                 |                           |   |
|-----------------|---------------------------|---|
| • MTT/MTI/MTI-2 | Acqua Novara.VCO SpA      | (Novara)                                  |
| • MTT/MTI       | Mondo Acqua SpA           | (Cuneo)                                   |
| • MTT           | Gestione Acqua SpA        | (Alessandria)                             |
| • MTI-2         | Pavia Acque Scarl         | (Pavia)                                   |
| • MTI-2         | Padania Acque SpA         | (Cremona)                                 |
| • MTT/MTI/MTI-2 | ACAM Acque SpA            | (La Spezia)                               |
| • MTI           | Deiva Sviluppo Srl        | (La Spezia)                               |
| • MTI-2         | CIRA Srl                  | (Savona)                                  |
| • MTT           | Acque Veronesi Scarl      | (Verona)                                  |
| • MTI           | Centro Veneto Servizi SpA | (Padova-Vicenza)                          |
| • MTI           | Veneto Acque SpA          | (Regione Veneto)                          |
| • MTT/MTI/MTI-2 | ATO Valle del Chiampo     | (Vicenza)                                 |
| • MTI-2         | ATO Laguna di Venezia     | (Venezia)                                 |
| • MTI-2         | Polesine Acque SpA        | (Rovigo)                                  |
| • MTI/MTI-2     | Hydrogea SpA              | (Pordenone)                               |
| • MTI-2         | Irisacqua Srl             | (Gorizia)                                 |
| • MTI           | AGAC Infrastrutture SpA   | (Reggio Emilia)                           |
| • MTT/MTI       | IREN Acqua Gas SpA        | (Genova, Parma, Piacenza e Reggio Emilia) |
| • MTI/MTI-2     | EmiliAmbiente SpA         | (Fidenza-PR)                              |
| • MTT/MTI       | Gaia SpA                  | (Lucca-Pistoia-Massa-Carrara)             |
| • MTT/MTI       | Acque SpA                 | (Pisa)                                    |
| • MTT/MTI/MTI-2 | Nuove Acque SpA           | (Arezzo)                                  |
| • MTT/MTI/MTI-2 | ASA SpA                   | (Livorno)                                 |
| • MTI/MTI-2     | Acquaenna ScpA            | (Enna)                                    |
| • MTI-2         | Lamezia Multiservizi SpA  | (Catanzaro)                               |
| • MTT/MTI/MTI-2 | Caltaqua SpA              | (Caltanissetta)                           |
| • MTT/MTI/MTI-2 | Girgenti Acque SpA        | (Agrigento)                               |
| • MTI/MTI-2     | Abbanoa SpA               | (Regione Sardegna)                        |

**Due Diligence e/o diretta predisposizione del Piano Industriale  
dei gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica/a rete**

Piano Industriale di **Acqua Novara VCO SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, per conto di un *pool* di banche e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto ed anche in funzione del processo aggregazione di molteplici Società Patrimoniali.

Piano Industriale di **ACAM Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO La Spezia, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di un *pool* di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **ACAM Ambiente SpA**, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di Banca Nazionale del Lavoro e verifica del criterio utilizzato per la valutazione del valore della società ai fini dell'avvio della procedura di vendita di quote societarie da parte di ACAM SpA.

Piano industriale di **ASA SpA**

Piano Industriale di **Centro Veneto Servizi SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'Ambito Bacchiglione, per conto di un *pool* di diverse banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano industriale del **Consorzio dei Comuni per l'acquedotto del Monferrato**, società affidataria del S.I.I. in circa 100 Comuni dell'ATO Astigiano Monferrato appartenenti alle Province di Asti, Torino e Alessandria, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Emilia Ambiente SpA**, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Gestione Acqua SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'Ambito n° 6 Alessandrino, per conto di un *pool* di cinque banche coordinato da CariParma, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piani industriali delle società **Centro Veneto Servizi SpA e Polesine Acque SpA** finalizzati all'operazione di aggregazione.

Piano industriale del **HydroGEA SpA**, società affidataria del S.I.I. in 20 Comuni dell'ATO Pordenone, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano industriale del **Irisacqua Srl**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Gorizia, con predisposizione del modello economico-finanziario per la strutturazione di finanziamento su basi *structured finance* a copertura del fabbisogno incrementale per la realizzazione di maggiori investimenti in funzione dell'allungamento della concessione.

Piano Industriale di **Mediterranea delle Acque SpA** per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i) – principali azionisti CDP, Banca Intesa, Unicredit, Fondazioni Bancarie.

Piano Industriale del ramo idrico di **IREN nella Provincia di Parma** per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i).

Piano di Ristrutturazione di **Abbanoa SpA** per conto delle attuali banche finanziatrici Banca Nazionale del Lavoro, Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco di Sardegna e Banca di Sassari.

Piano Industriale di **Pavia Acque Scarl**, quale soggetto derivante dall'aggregazione patrimoniale ed industriale delle attuali SOT, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Pavia, ai fini della indizione di procedura concorsuale per l'organizzazione e sottoscrizione da parte di istituti finanziari delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Padania Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Cremona, ai fini della indizione di procedura concorsuale per l'organizzazione e sottoscrizione da parte di istituti finanziari delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e processo di aggregazione delle Società Patrimoniali, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano di fattibilità per l'affidamento al **Gestore in house del S.I.I. per la provincia di Reggio Emilia**, comprensivo di analisi e definizione del Modello Gestionale, verifica del Piano degli Investimenti, predisposizione del Piano economico-finanziario, valutazione del *terminal value*, sulla base di un'operazione di acquisizione del Ramo Idrico di IREN da parte di AGAC Infrastrutture (S.I.I.).

Piani Industriali di **ACAM Acque SpA e ACAM Ambiente SpA** ai fini della possibile operazione di fusione con altro operatore multiservizi da realizzarsi attraverso conferimento della totalità delle partecipazioni detenute in ACAM nell'ambito di un aumento di capitale riservato dalla società conferitaria e la successiva incorporazione di ACAM nella società conferitaria, con particolare riferimento a Modello Gestionale, Piano Investimenti, Piano Tariffario e Piano Economico-Finanziario negli anni 2016-2017.

Piano Industriale di **Ecolando Srl**, società operante nel settore del trattamento dei rifiuti (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020 della Società.

Master Plan del **Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti – ALIA SpA**, quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione) con (i) predisposizione modello analitico di Business Plan aziendale sulla base delle assunzioni industriali definite nell'Offerta di gara e delle situazioni contabili separate (ii) predisposizione documento di presentazione del Business Plan anche in funzioni delle necessità di valutazioni correlate al processo di fusione.

Piano industriale della costituenda **NewCo ai fini dell'affidamento in house del S.I.I. e Gestione dei Rifiuti Urbani** dei Comuni di Trento e Rovereto a seguito della decadenza dell'affidamento a Dolomiti Energia e acquisizione dei rami aziendali di riferimento.

### **Assistenza in materia di affidamento e regolazione dei servizi pubblici locali**

Assistenza a molteplici gestori del S.I.I. nell'ambito dei **processi di revisione tariffaria** ante 2012:

- EmiliAmbiente SpA
- Girgenti Acque SpA
- Abbanoa SpA
- IREN ATO Parma

Assistenza a diversi gestori in relazione ai **processi di ispezione dell'AEEGSI** ai sensi l'articolo 2, comma 22, della Legge 481/95:

- Abbanoa SpA (ATO Sardegna)
- ACAM Acque SpA (ATO Spezzino)
- ASTEA SpA (ATO 3 Marche)
- CAP Holding SpA (ATO lombardi vari)
- GAIA SpA (ATO Toscana Nord)
- Girgenti Acque SpA (ATO Agrigento)
- CCAM SpA (ATO Astigiano Monferrato)
- Acquedotto del Fiora SpA (ATO Toscana)
- Polesine Acque SpA (ATO Polesine)

Assistenza diversi soggetti per la **predisposizione di perizie di valutazione del *terminal value* degli asset del S.I.I. e/o altre valutazioni di tipo economico** ai sensi della normativa AEEGSI:

- AMAT SpA per cespiti Comune di Diano Marina (richiesta danni)
- Etra SpA per cespiti del Comune di Nove
- Polesine Acqua SpA per cespiti del Comune di Adria

Assistenza al gestore per la redazione dell'istanza rivolta ad ATO e AEEGSI di aggiornamento del VRG corredata di apposita relazione metodologica per maggiori costi operativi sistemici sostenuti negli anni 2012-2014.

#### **ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti)**

Supporto tecnico giuridico nelle attività operative finalizzate all'affidamento del S.I.I. nel bacino provinciale di Piacenza e/o eventuali sub-bacini afferenti allo stesso territorio provinciale

#### **ATO Toscana Sud (Rifiuti)**

Assistenza economico-finanziaria all'Autorità a seguito dell'affidamento con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è focalizzata nella definizione e verifica delle procedure del conferimento dei cespiti dai gestori attuali ai nuovi gestori e nella loro valorizzazione, incluso il passaggio dei crediti TIA pregressi.

#### **Messinambiente (Rifiuti)**

Assistenza alla predisposizione degli atti necessari per procedere al ri-affidamento in house della gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Messina: Contratto di Servizio, Piano di fattibilità, Linee guida per il calcolo del corrispettivo tariffario.

#### **CATO Trieste**

Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino della gestione del Servizio Idrico Integrato, con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali.

## PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AREA SRL

### Assistenza in materia di affidamento del servizio

Assistenza ad Aqualia S.A. per la predisposizione del piano economico finanziario delle offerte di **gara per la selezione del soggetto gestore del S.I.I.** dell'ATO di Caltanissetta e dell'ATO di Ragusa.

### Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore S.I.I.

Assistenza per le attività di **revisione tariffaria ex D.M. 1-8-1996** per molteplici ATO nazionali:

- ATO Parma, per complessivi sei gestori di ambito (Iren SpA Parma, Asca SpA, San Donnino SpA, Emiliambiente SpA, Montagna 2000 SpA e Salso Sevizi SpA)
- ATO Rimini, per il gestore unico di ambito Hera SpA
- ATO Genova, per il gestore unico di ambito Iren SpA

Assistenza per la **predisposizione e la revisione del Piano d'Ambito del S.I.I. ex D.M. 1-8-1996**, per molteplici ATO nazionali:

- ATO Reggio Emilia
- ATO Piacenza
- ATO Parma
- ATO Rimini
- ATO Pesaro
- ATO Genova

Assistenza all'**ATO di Rimini** per la realizzazione del **controllo di gestione annuale** delle attività svolte dal Gestore del S.I.I. e del Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani

Consulenza specialistica per l'analisi delle obbligazioni nascenti dalla definizione degli affidamenti del Servizio Idrico Integrato ad **HERA SpA** e sviluppo di un database per la gestione delle scadenze

Assistenza ad **ATO Macerata** per redazione dei principali atti – delibera quadro e richiesta parere all'AGCM – al fine di verificare quanto previsto dall'art. 23 bis, commi 3 e 4, della legge 133/2008, per l'affidamento del servizio di CMA S.c.r.l

### Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore Rifiuti

Assistenza ad **ATO Toscana Centro** per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico, con particolare riferimento a predisposizione linee guida per il trasferimento dei cespiti e dei crediti

Assistenza ad **ATO Toscana Sud** per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico

### Assistenza a gestori nel settore dei Rifiuti

Assistenza a **Severa SpA**, gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca, per la predisposizione del nuovo **Piano Industriale**, a seguito dell'attività di verifica della situazione economico finanziaria iniziale, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti) e alla congruità del livello tariffario

**Due Diligence patrimoniale, economico finanziaria e tariffaria di gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica/a rete**

*Due diligence* del Piano Industriale - in qualità di consulente tecnico e finanziario, con particolare riferimento agli aspetti di regolamentazione ed economici-finanziari - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione - per conto degli istituti di credito e/o dei soggetti gestori - al fine di strutturare operazioni di finanziamento (*project financing*) o acquisizioni nei seguenti ATO del S.I.I.:

<b>Gestore</b>	<b>ATO</b>	<b>Istituti Finanziatori</b>
Acque Veronesi SpA	ATO Veronese	Banca Pop. VR - BNL - varie
Acqua Novara VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	BP - BIIS - CDP - Unicredit
Sogeas SpA	ATO Siracusa	BIIS
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano	BIIS
Multiservizi SpA	ATO Marche centro	BIIS - Dexia Crediop
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS - Dexia Crediop
Caltaqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL - BBVA
ACAM SpA	ATO La Spezia	BNL
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno	BNP Paribas
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone	European Investment Bank
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	European Investment Bank
IAG SpA - MDA SpA	ATO Genova	F2i
IREN SpA	ATO PR, PC e RE	F2i
ASA SpA	ATO Toscana Costa	MPS
BIM SpA	ATO Alto Veneto	MPS - Unicredit

**Assistenza a gestori nel settore del S.I.I.**

Consulenza a molteplici gestori dei servizi per le attività di predisposizione di *proxy* di piani d'ambito, *proxy* revisioni tariffarie, predisposizione piani economici finanziari:

- Gruppo IREN
- GORI SpA
- Publiacqua SpA
- Multiservizi SpA
- Acque di Vicenza SpA
- Acque Veronesi SpA
- Abbanoa SpA

### Attività di valutazione economico-patrimoniale

Assistenza a **Multiservizi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti)

Assistenza ad **Acque Veronesi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

### Attività in altri settori industriali

Predisposizione del piano di fattibilità per la costituzione di una società di trasformazione urbana (STU), in regime di *project financing*, nel **Comune di San Donà di Piave**

Valutazione economica e finanziaria del progetto di ristrutturazione dei servizi funebri e cimiteriali del **Comune di Castelmaggiore** secondo la procedura di *project finance* ex. art.19 L. 109/94

Consulenza a **Volkswagen Group Italia** per il progetto "Nuova Era: migliorare la redditività del retail network" sia nella fase di sviluppo strumenti per l'analisi di benchmarking sia in quella di roll-out sui dealers coinvolti per la definizione dei singoli business plan

Assistenza a **Unapol-moc Oliner** nel corso del progetto "creazione di una struttura commerciale diretta" per le fasi di analisi competitiva, operativa ed economica-finanziaria

Assistenza ad **AC Bologna** per la predisposizione dell'information memorandum e l'individuazione della procedura ottimale per l'operazione di cessione delle quote di Sagis SpA – Autodromo Imola

Assistenza giuridica e commerciale a **moc Oliner** per il progetto di commercializzazione dell'olio d'oliva in alcuni Paesi dell'Unione Europea, nel Nord America e in Giappone

Assistenza all'**UNAPOL** per la predisposizione di programmi relativi ad azioni di informazione e promozione dei prodotti agricoli nei paesi terzi, Reg. (CE) 2702/99

Progetto di assistenza alla società **Rossi A. & C. Srl** e alle società collegate per la predisposizione dei piani di riassetto societario complessivo, di definizione delle azioni strategiche e di individuazione delle soluzioni e degli strumenti in grado di avviare il processo di ottimizzazione finanziaria nonché di ristrutturazione del debito