

## LIVIA TODINI

**Luogo di nascita** Roma  
**Data di nascita** 04/12/1963

**Ufficio** Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)  
**Tel.** +39 06-37514440 / cell. +39 392-7304356  
**E-mail** [livia.todini@agenia.it](mailto:livia.todini@agenia.it)

### TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1987 Laurea in Economia e Commercio - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"  
1988 Corso professionale per la gestione dell'economia e dell'impresa – ISTAO di Ancona  
1988 Borsa di studio del Fondo Sociale Europeo

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012 - oggi

**AGENIA S.r.l.** – *Senior consultant*

***Due diligence*** (settore idrico)

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acqua Novara.VCO SpA**, affidataria *in house* della gestione del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli Investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, per conto di un *pool* di banche costituito da Banco Popolare, Banca IMI, Cassa Depositi e Prestiti e Unicredit e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **ACAM Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO La Spezia, per conto di un *pool* di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acquedotto del Fiora SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Ombrone (Siena-Grosseto), per conto di un *pool* di quattro banche costituito da MPS Capital Services, Intesa San Paolo, BNP Paribas e Unicredit, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Multiservizi SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Marche centro-Ancona, per conto di un *pool* di quattro banche costituito da MPS Capital Services, Intesa San Paolo, BNP Paribas e Unicredit, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano economico-finanziario di **Abbanoa SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Sardegna, per conto di un *pool* di sei banche coordinato da Unicredit, con verifica e certificazione del modello economico-finanziario posto a base del progetto.

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano economico-finanziario di **Acquaenna ScpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Enna, per conto di MPS Capital Services, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

**Attività varie (settore idrico)**

Analisi, valutazione ed elaborazioni varie - in qualità di consulente di istituti finanziari e società di gestione - su Documenti di consultazione predisposti dall'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas ed il Sistema Idrico (**AEEGSI**) in tema di "*Provvedimenti Tariffari in materia di servizi idrici*"

Assistenza generale in termini di adempimenti vari connessi al Metodo Tariffario Transitorio (MTT) e/o al Metodo Tariffario Idrico (MTI) e/o Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio (MTI-2) nel campo del S.I.I. per:

- **ATO 2 Lazio Centrale - Roma** (gestore ACEA);
- **ATO Valle del Chiampo** (Vicenza);
- **ATO Lecco**;
- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara);
- **ACAM Acque SpA** (La Spezia);
- **Acque SpA** (Pisa);
- **Acquedotto del Fiora SpA** (Grosseto-Siena);
- **Acque Veronesi Scarl** (Verona);
- **ASA SpA** (Livorno);
- **Caltaqua SpA** (Caltanissetta);
- **GAIA SpA** (Lucca);
- **GEAL SpA** (Lucca);
- **Girgenti Acque SpA** (Agrigento);
- **Hydrogea SpA** (Pordenone);
- **Idrica SpA** (Ardea-RM)
- **IREN Acqua Gas SpA** (Genova, Parma, Piacenza e Reggio Emilia);
- **Multiservizi SpA** (Ancona);
- **Nuove Acque SpA** (Arezzo);
- **Polesine Acque SpA** (Rovigo);
- **Sogea SpA** (Rieti)

ai fini di una o più delle seguenti attività:

- Verifica dei dati trasmessi all'AEEGSI
- Calcolo delle tariffe 2012-2013 (MTT), 2014-2015 (MTI) e 2016-2019 (MTI-2)
- Calcolo dei ricavi del S.I.I.
- Piano economico-finanziario secondo MTT, MTI e MTI-2

1995-2011

**AREA S.r.l. – Senior economist**

***Due diligence*** (settore idrico)

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acque Veronesi SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Veronese, per conto di un *pool* di banche coordinato da Banca Popolare di Verona e Banca Nazionale del Lavoro e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Uniacque SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO di Bergamo, per conto un *pool* di Banche composto da Credito Bergamasco, Centrobanca, Credito Valtellinese e Mediocreval e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Acqua Novara.VCO SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini del rinnovo del finanziamento in essere, per conto di un *pool* di banche costituito da Banca Popolare di Novara, Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo, Cassa Depositi e Prestiti e Unicredit e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **BIM GSP SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Alto Veneto, per conto degli istituti finanziari MPS e Unicredit

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano Industriale di **Mediterranea delle Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO Genovese, per conto del fondo di investimento F2i

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **GORI SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 3 Sarnese-Vesuviano, per conto degli istituto finanziatore Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo-Banca Opi

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **ASA SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 5 Toscana-Costa e della distribuzione gas in cinque Comuni della Provincia di Livorno, per conto degli istituti finanziari MPS e Dexia Crediop

*Due diligence* - in qualità di consulente tecnico - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **Publiacqua SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 3 Medio Valdarno, per conto dell'istituto finanziatore BNP Paribas

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **AcquaEnna SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 5 Enna, per conto degli istituti finanziari MPS e Banca Intesa

*Due diligence* - in qualità di consulente industriale - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione di **Acque di Caltanissetta SpA**, società affidataria del S.I.I. per l'ATO 6 Caltanissetta, per conto degli istituti finanziari BNL e BBVA

*Due diligence* degli aspetti economici, tariffari e gestionali del Piano di Ambito della **S.I.I. SpA**, società affidataria del servizio idrico integrato per l'ATO 2 Umbria, per conto degli istituti finanziari MPS e Banca Intesa

Predisposizione del modello economico-finanziario per le simulazioni e le analisi necessarie allo valutazione di sostenibilità dell'operazione di *project finance* della società **GAIA SpA**, affidataria del servizio idrico integrato per l'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) n. 1 Toscana Nord

**Attività varie** (settore idrico)

Assistenza ad Acque Veronesi SpA per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

Assistenza a Multiservizi SpA per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS

Consulenza e assistenza per l'analisi del *cash flow* e della sostenibilità finanziaria del Piano d'Ambito dell'ATO 2 Marche-Centro Ancona

	<p>Consulenza e assistenza per la predisposizione delle offerte di gara per l'affidamento in concessione del S.I.I. o per la selezione del partner privato del soggetto gestore di alcuni ATO italiani</p> <p>Simulazioni sui risultati economico finanziari della gestione del S.I.I. nell'ATO 2 Lazio centrale</p> <p>Realizzazione del modello di piano tariffario ed economico-finanziario per la partecipazione a gare inerenti l'attuazione della Legge Galli</p> <p>Redazione dei Piani di Ambito ai sensi della Legge 36/94 per gli ATO della Sicilia</p> <p>Collaborazione con il Ministero del Tesoro nella elaborazione di una metodologia per la determinazione della partecipazione dei fondi strutturali alla realizzazione degli investimenti nel settore idrico</p> <p>Piano di fattibilità per l'ottimizzazione dei sistemi di distribuzione idrica del Consorzio Interprovinciale Alto Calore, con particolare riferimento agli aspetti tariffari ed economico-finanziari</p> <p><b>Attività varie (settori vari)</b></p> <p>Valutazione economica e finanziaria di un progetto per la realizzazione di cunicoli e gallerie multiservizio nel sottosuolo del Comune di Roma</p> <p>Valutazione economica, sviluppo del <i>business plan</i> e predisposizione del piano finanziario per un progetto finalizzato alla realizzazione e gestione di una rete sotterranea di cunicoli multiservizi (Comune di Cologno Monzese) nell'ambito delle iniziative di <i>project finance</i> di cui all'art. 37 bis della Legge 109/94</p> <p>Valutazione economica, sviluppo del <i>business plan</i> e predisposizione del piano finanziario per un piano stralcio inerente ai servizi di fognatura e depurazione nell'area marsicana nell'ambito delle iniziative di <i>project finance</i> di cui all'art. 37 bis della Legge 109/94</p> <p>Ricerca sull'impatto della struttura della tassazione delle sigarette in Italia sul gettito fiscale nel contesto della privatizzazione dei Monopoli di Stato</p>
2000-2001	Docente e coordinatrice dei gruppi di lavoro del corso di formazione "La trasformazione dell'azienda idrica nell'ottica della Legge 36/94 ed alla luce delle recenti disposizioni normative" effettuato per l'Azienda Risorse Idriche di Napoli (ARIN)
1998-2001	Consulente dell'ISMEA (Istituto Studi per il Mercato Agricolo) per l'analisi economico-finanziaria degli investimenti relativi ai progetti finanziati dalla Unione Europea nel settore della pesca e dell'acquacoltura
1995-1998	Docente di ruolo di discipline giuridiche ed economiche presso l'ITC "S. Pertini" di Genzano (RM).
1989-1997	Consulente del consorzio Ass.For.seo di Roma, società di formazione, per la progettazione formativa e per le docenze di area economico-aziendale
1992-1995	Docente di ruolo di discipline economico-aziendali presso l'ITC "S. Pertini" di Genzano (RM).
1993	Consulente della struttura PIM, gruppo di lavoro costituito dalla CEE per l'introduzione delle procedure di monitoraggio delle azioni comunitarie nelle regioni interessate dai programmi integrati mediterranei
1991-1992	Progettista e coordinatrice didattica della formazione tecnico-finanziaria presso la Consulnova Srl di Roma, società di consulenza operante nel settore bancario e finanziario
1990-1991	Docente e capo progetto della Sema Srl di Roma, società di consulenza aziendale e formazione
1990	Abilitata all'esercizio della professione di dottore commercialista