

## ALBERTO BERNARDINI

**Luogo di nascita** Roma  
**Data di nascita** 20/02/1963

**Ufficio** Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)  
**Tel.** uff. +39 06-37514440 / cell. +39 348-8105745  
**E-mail** [alberto.bernardini@agenia.it](mailto:alberto.bernardini@agenia.it)

### TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1989 Laurea in Ingegneria Civile Idraulica - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- 1990 Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere - Università "La Sapienza"
- 1994 Vincitore di concorso nazionale come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
- 2003 Selezionato dall'*Eisenhower Fellowships Inc.* per partecipare - in qualità di '*emergente leader*' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A. (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi

**AGENIA S.r.l. – *Managing Partner***

Consulenza direzionale nel settore delle *utility* (acqua, gas, energia e rifiuti), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (Banca IMI, BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, Unicredit, etc.), società di gestione *mono* e *multiutility* (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, *Authority*, Comitati, etc.) in:

- ***Due Diligence*** su operazioni di finanziamento (tipo *corporate*, *bridge loan*, *project finance*, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili;
- **Monitoraggio e supporto** nella fase di *start-up* di *NewCo* operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (*benchmarking*) e/o di confronto competitivo (*yardstick competition*);
- Predisposizione/revisione di strumenti di pianificazione di M/L termine (Piani d'Ambito), sia per gli aspetti tecnico-industriali che per gli aspetti economico-finanziari;
- **Piani industriali e piani di riorganizzazione aziendale** - con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento;
- **Valutazione economico-patrimoniale** di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.

2007-2011	<p><b>AREA S.r.l. – <u>Partner</u></b></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di <i>due diligence</i>, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.</p>
2004-2006	<p><b>Acquedotto Pugliese S.p.A. – <u>Direttore Operativo</u></b></p> <p>Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa <b>1.200 addetti</b> e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (<i>acquedotto, fognatura e depurazione</i>) nella Regione Puglia (<b>258 Comuni</b> per una popolazione di circa <b>4.100.000 abitanti</b>)</p>
2000-2004	<p><b>Enel.Hydro S.p.A.</b> (Gruppo ENEL) di Roma, <u><i>Business Development Manager</i></u></p> <p>Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda)</p> <p><i>Due Diligence</i> per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra)</p> <p>Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche</p>
1998-2000	<p><b>CAP Milano (Consorzio per l'Acqua Potabile) – <u>Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti</u></b></p> <p>Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa <i>200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia</i> (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre <b>120 addetti</b></p>
1994-1997	<p><b>C.R.E.A. S.p.A.</b> in Roma, <u>Responsabile della Direzione Tecnica</u></p> <p>Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)</p>
1993-1994	<p><b>Committenti privati vari</b>, Roma e Provincia</p> <p>Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma</p>
1991-1993	<p><b>Idrotecna S.p.A.</b> (Gruppo Iritecna) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)</p>

1992	<p><b>Società Lotti</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la <b>Linea Alta Velocità</b> per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)</p>
1991-1992	<p><b>Italeco S.p.A.</b> (Gruppo IRI-Italtat) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)</p>
1991	<p><b>Società di Ingegneria Vittorio Mosco &amp; Associati</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)</p>
1990-1991	<p><b>Società Lotti</b> di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali</p>
1990	<p><b>Società di Ingegneria "Carlo Lotti &amp; Associati"</b> di Roma, <u>collaborazione</u></p> <p>Attività di progettazione su reti idriche</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

*f.to Alberto Bernardini*

## ESPERIENZE CONSULENZIALI DAL 2007 AD OGGI

### Due Diligence industriali ed economico-finanziarie

*Due diligence*, in qualità di consulente tecnico ed industriale (con particolare riferimento agli aspetti tecnico-gestionali, organizzativi, contrattuali, regolamentari, tariffari ed economico-finanziari) del Piano d'Ambito (tariffa, costi operativi, investimenti, ecc.) e/o della Convenzione di gestione – per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori – al fine di operazioni di finanziamento (*corporate, bridge loan, project financing*, altro) o acquisizioni nei seguenti Ambiti Territoriali Ottimali del **Servizio Idrico Integrato**:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori	Anno/i
Abbanoa SpA	ATO Sardegna	Intesa – Unicredit – BNL – Banco Sardegna - Banca Sassari	2015-2016
ACAM Acque SpA	ATO La Spezia	BNL – BPVI - Banco Popolare – Banca Carige – Intesa – MPS	2012-2013
AcquaEnna ScpA	ATO Enna	MPS	2007-2008
			2016-2018
Acqua Novara.VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	Banco Popolare – BIIS – CDP – Unicredit	2012-2013
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
Acque Veronesi Scarl	ATO Veronese	BPVR – BNL – varie	2010
		===	2018
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone (GR-SI)	CDP – MPS – Centrobanca	2013-2015
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	<i>European Investment Bank</i>	2011
ASA SpA	ATO Toscana Costa (LI)	MPS – Centrobanca – Unicredit – Cassa Risparmio di Lucca	2008-2010
		MPS	2017-2018
BIM GSP SpA	ATO Alto Veneto (BL)	MPS – Unicredit	2008-2009
Caltacqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL – BBVA	2007-2008
Centro Veneto Servizi	ATO Bacchiglione (PD-VI)	BNL	2014
Gestione Acqua SpA	ATO Alessandrino (AL)	Cariparma	2013-2014
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano (NA-SA)	BIIS	2007-2008
HydroGEA	ATO Pordenone	===	2017-2018
IREN Acqua Gas SpA	ATO Parma	F2i SGR	2015
Irisacqua	ATO Gorizia	Intesa San Paolo	2017-2018
Mediterranea delle Acque SpA	ATO Genova	F2i SGR	2008-2010
Mondo Acqua SpA	ATO Cuneese (CN)	BNL	2013
Multiservizi SpA	ATO Marche centro (AN)	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
		MPS – Intesa Sanpaolo – BNP Paribas – Unicredit	2014-2016
Nuove Acque SpA	ATO Medio Valdarno	MPS – Dexia Crediop BEI – Banca Etruria e Lazio	2018
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno (FI)	BNP Paribas	2009
Padania Acque	ATO Cremona	UBI – Intesa Sanpaolo – MPS – BPM – altre	2017-2018
Pavia Acque	ATO Pavia	MPS – UBI – Unicredit - altre	2016-2018
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS	2007-2010
SASI SpA	ATO Chietino	===	2016-2018
Uniacque SpA	ATO Bergamo	Credito Valtellinese – Credito BG – Centrobanca	2011

**Due Diligence** su operazioni strutturate di finanziamento (tipo *project finance*) relative alla realizzazione di **impianti fotovoltaici di medio-grandi dimensioni**:

- **Montebalito Energias Renovables S.L.**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp (anni 2010-2011)
- **Sonedix**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp (anni 2010-2011)

### Assistenza ad Authority di regolazione e Gestori

Assistenza nel campo del S.I.I. per predisposizione/revisione del Piano d'Ambito e/o programmazione degli investimenti e/o realizzazione del controllo di gestione annuale e/o revisione tariffaria triennale e/o piano tariffario e/o piano economico-finanziario e/o verifiche ispettive ARERA per molteplici ATO e Gestori nazionali, ai sensi delle varie regolamentazioni tariffarie intervenute dal 1990 sino ad oggi (in **grassetto** il cliente per cui si è operato):

ATO	Gestore	Anni
<b>ATO 2 Roma</b>	ACEA ATO 2 SpA	2013-2018
ATO 2 Roma	<b>Idrica SpA</b>	2016
ATO 5 Frosinone	<b>ACEA ATO 5 SpA</b>	2016
ATO Rieti	<b>Sogea SpA</b>	2016-2017
ATO VCO Pianura Novarese	<b>Acqua Novara.VCO SpA</b>	2014-2018
<b>ATO Genova</b>	<b>Mediterranea delle Acque SpA + altri</b>	2010-2011
<b>ATO Savona</b>	Vari gestori	2011 e 2017-18
ATO La Spezia	<b>ACAM Acque SpA</b>	2014-2018
<b>ATO Lecco</b>	Lario Reti Holding SpA	2015
ATO Pavia	<b>Pavia Acque Scarl</b>	2016-2018
ATO Veronese	<b>Acque Veronesi Scarl</b>	2013-2014
ATO Bacchiglione (Padova-Vicenza)	<b>Acque Vicentine SpA</b>	2010
<b>ATO Valle del Chiampo (Vicenza)</b>	Acque del Chiampo SpA – Medio Chiampo SpA	2013-2018
ATO Polesine	<b>Polesine Acque SpA</b>	2016-2018
Regione Veneto	<b>Veneto Acque SpA</b>	2014
ATO Occidentale (Pordenone)	<b>Hydrogea SpA</b>	2015-2018
ATO Orientale (Gorizia)	<b>Irisacqua Srl</b>	2016-2018
<b>ATO Parma</b>	IREN SpA + Emiliambiente SpA + altri	2008-2011
ATO Parma	<b>Emiliambiente</b>	2014-2018
<b>ATO Rimini</b>	HERA SpA	2009
<b>ATO Basso Valdarno (Pisa)</b>	<b>Acque SpA</b>	2013-2018
ATO Toscana Nord (Lucca)	<b>GEAL SpA</b>	2014-2017
ATO Medio Valdarno (Firenze)	<b>Publiacqua SpA</b>	2010 e 2016
ATO Alto Valdarno (Arezzo)	<b>Nuove Acque SpA</b>	2013-2018
ATO Toscana Costa (Livorno)	<b>ASA SpA</b>	2013-2018
ATO Teramo	<b>Ruzzo Reti</b>	2016-2018
ATO Calabria	<b>Lamezia Multiservizi</b>	2017-2018
ATO Caltanissetta	<b>Caltaqua SpA</b>	2013-2018
ATO Agrigento	<b>Girgenti Acque SpA</b>	2013-2018
ATO Sardegna	<b>Abbanoa SpA</b>	2014-2018

### Piani industriali, riorganizzazioni aziendali e valutazioni economico-patrimoniali

Predisposizione o revisione dei piani industriali (*business plan*) e piani di riorganizzazione aziendale - con attenzione ai profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione di strumenti per strutturare schemi vari di finanziamento e/o di affidamento del servizio:

• ENIA SpA	Idrico	PC - RE	2009
• Piave Servizi Scarl	Idrico	TV – VE - BL - VI	2009
• ASA SpA	Idrico	LI - PI - SI	2009-2010
• IREN Acqua Gas SpA	Idrico	GE – PR – PC - RE	2013
• AGAC Infrastrutture	Idrico	RE	2014-2015
• CCAM	Idrico	AT-TO-AL	2017
• Dolomiti Energia SpA	Idrico / Rifiuti	TN	2017-2018
• Pavia Acque Scarl	Idrico	PV	2015
• ATERSIR	Idrico	PC	2016
• Centro Veneto Servizi SpA / Polesine Acque SpA	Idrico	PD - RO	2016
• Ecolando Srl	Rifiuti	PD	2016-2017
• ACAM Acque/Ambiente SpA	Idrico / Rifiuti	SP	2016-2017
• Acque Bresciane	Idrico	BS	2018

Valutazione industriale e/o economico-patrimoniale di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni societarie varie:

• Emiliambiente SpA	Parma	2010
• Multiservizi SpA	Ancona	2010
• Acque Veronesi Scarl	Verona	2011

### Altre attività/progetti

**CAP Holding SpA (2017)** – Analisi di inquadramento del settore ricerca aziendale attraverso:

- confronto con attività di ricerca svolte a livello nazionale ed internazionale, con focus su strumenti, tecnologie e processi;
- strumenti di aggregazione/partecipazione utilizzati per attività di ricerca;
- possibili strategie di potenziamento delle attività di ricerca del Gruppo CAP (aggregazione/partecipazione con soggetti terzi, ecc.).

Docente in convegni e seminari vari e attività di formazione presso aziende (2012-oggi) in materia di **regolazione dei SPL**, con focus su *Programmazione degli investimenti, Qualità contrattuale, Qualità tecnica*, etc.