

ALBERTO BERNARDINI

Luogo di nascita	Roma
Data di nascita	20/02/1963

Ufficio	Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)
Tel.	uff. +39 06-37514440 / cell. +39 348-8105745
E-mail	alberto.bernardini@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

1989	<u>Laurea in Ingegneria Civile Idraulica</u> - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
1990	<u>Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere</u> - Università "La Sapienza"
1994	<u>Vincitore di concorso nazionale</u> come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
2003	Selezionato dall' <i>Eisenhower Fellowships Inc.</i> per partecipare - in qualità di ' <i>emergente leader</i> ' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un <u>master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A.</u> (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi	<p>AGENIA S.r.l. – <i>Managing Partner</i></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, rifiuti, gas ed energia), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, UBI Banca, Unicredit, etc.), società di gestione <i>mono</i> e <i>multiutility</i> (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, <i>Authority</i>, Comitati, etc.) in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Due Diligence</i> su operazioni di finanziamento (tipo <i>corporate</i>, <i>bridge loan</i>, <i>project finance</i>, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili; - Piani industriali, Piani d'ambito e Piani di riorganizzazione aziendale, con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economico-finanziari correlati all'operazione, oltre che individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento; - Operazioni di fusione e/o aggregazione societaria di soggetti operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (<i>benchmarking</i>) e/o di confronto competitivo (<i>yardstick competition</i>); - Analisi e verifiche di compliance e risk management correlate con le disposizioni regolatorie in materia di Qualità Contrattuale, Qualità Tecnica, etc. emanate dall'Autorità nazionale; - Valutazione economico-patrimoniale di aziende mono e <i>multiutility</i> (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.
-----------	---

2007-2011	<p>AREA S.r.l. – <u>Partner</u></p> <p>Consulenza direzionale nel settore delle <i>utility</i> (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di <i>due diligence</i>, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.</p>
2004-2006	<p>Acquedotto Pugliese S.p.A. – <u>Direttore Operativo</u></p> <p>Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa 1.200 addetti e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (<i>acquedotto, fognatura e depurazione</i>) nella Regione Puglia (258 Comuni per una popolazione di circa 4.100.000 abitanti)</p>
2000-2004	<p>Enel.Hydro S.p.A. (Gruppo ENEL) di Roma, <u><i>Business Development Manager</i></u></p> <p>Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda)</p> <p><i>Due Diligence</i> per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra)</p> <p>Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche</p>
1998-2000	<p>CAP Milano (Consorzio per l'Acqua Potabile) – <u>Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti</u></p> <p>Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa <i>200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia</i> (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre 120 addetti</p>
1994-1997	<p>C.R.E.A. S.p.A. in Roma, <u>Responsabile della Direzione Tecnica</u></p> <p>Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)</p>
1993-1994	<p>Committenti privati vari, Roma e Provincia</p> <p>Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma</p>
1991-1993	<p>Idrotecna S.p.A. (Gruppo Iritecna) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)</p>

1992	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la Linea Alta Velocità per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)</p>
1991-1992	<p>Italeco S.p.A. (Gruppo IRI-Italstat) di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)</p>
1991	<p>Società di Ingegneria Vittorio Mosco & Associati di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)</p>
1990-1991	<p>Società Lotti di Roma, <u>consulente</u></p> <p>Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali</p>
1990	<p>Società di Ingegneria "Carlo Lotti & Associati" di Roma, <u>collaborazione</u></p> <p>Attività di progettazione su reti idriche</p>

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Alberto Bernardini

ESPERIENZE CONSULENZIALI DAL 2007 AD OGGI

Due Diligence industriali ed economico-finanziarie

Due diligence, in qualità di consulente tecnico ed industriale (con particolare riferimento agli aspetti tecnico-gestionali, organizzativi, contrattuali, regolamentari, tariffari ed economico-finanziari) del Piano d'Ambito (tariffa, costi operativi, investimenti, ecc.) e/o della Convenzione di gestione – per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori – al fine di operazioni di finanziamento (*corporate, bridge loan, project financing*, altro) o acquisizioni nei seguenti Ambiti Territoriali Ottimali del **Servizio Idrico Integrato**:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori	Anno/i
Abbanoa SpA	ATO Sardegna	BNL – Intesa S. Paolo – Unicredit – Banco Sardegna - Banca Sassari	2015-2016
ACAM Acque SpA	ATO La Spezia	BNL – BPVI - Banco Popolare – ISP – Banca Carige – MPS	2012-2013
AcquaEnna ScpA	ATO Enna	MPS	2007-2008 2016-2018
Acqua Novara.VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	Banco Popolare – BIIS – CDP – Unicredit	2012-2013
Acque SpA	ATO Basso Valdarno	BNL – BPM – ISP – MPS – UBI	2018 / 2021
Acque Bresciane Srl	ATO Brescia	CDP – ISP – BNL – BPM – BPER – Iccrea	2021
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
Acque Veronesi Scarl	ATO Veronese	BPVR – BNL – varie BEI – BNL	2010 2018
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone (GR-SI)	CDP – MPS – Centrobanca	2013-2015
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	Banca Europea Investimenti	2011
ASA SpA	ATO Toscana Costa (LI)	MPS – Centrobanca – Unicredit – Cassa Risparmio di Lucca	2008-2010
		BEI – BNL – ISP	2017-2018
		BNL – ISP	2022
BIM GSP SpA	ATO Alto Veneto (BL)	MPS – Unicredit	2008-2009
Caltacqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL – BBVA	2007-2008
Centro Veneto Servizi	ATO Bacchiglione (PD-VI)	BNL	2014
Gestione Acqua SpA	ATO Alessandrino (AL)	Cariparma	2013-2014
		===	2019-2020
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano (NA-SA)	BIIS	2007-2008
		UBI – BPM – MPS – ISP – vari	2018-2019
HydroGEA SpA	ATO Pordenone	Iccrea – Medio Credito FVG – BCC	2017-2019
IREN Acqua Gas SpA	ATO Parma	F2i SGR	2015
Irisacqua Srl	ATO Gorizia	ISP – Dexia – MPS – Cas. Ris. BZ	2017-2019
Mediterranea delle Acque SpA	ATO Genova	F2i SGR	2008-2010
Mondo Acqua SpA	ATO Cuneese (CN)	BNL	2013
Viva Servizi SpA (già Multiservizi)	ATO Marche centro (AN)	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
		BNP Paribas – ISP – MPS – Unicredit	2014-2016
Nuove Acque SpA	ATO Medio Valdarno	BNL – UBI	2018
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno (FI)	BNP Paribas	2009
Padania Acque SpA	ATO Cremona	ISP – MPS – UBI – BPM – altre	2017-2018
Pavia Acque Scarl	ATO Pavia	MPS – UBI – Unicredit	2016-2018
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS	2007-2010
SASI SpA	ATO Chietino	===	2016-2018
SII ScpA	ATO Terni	BNL	2019
Umbra Acque SpA	ATI 1-2 Umbria (PG)	MPS Capital Services	2020-2021
Uniacque SpA	ATO Bergamo	Credito Valtellinese – Credito BG – Centrobanca	2011
		BPER – BNL – Credit Agricole	2021

Due Diligence su operazioni strutturate di finanziamento (tipo *project finance*) relative alla realizzazione di **impianti fotovoltaici di medio-grandi dimensioni**:

- **Montebalito Energias Renovables S.L.**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp (anni 2010-2011)
- **Sonnedix**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp (anni 2010-2011)

Assistenza ad Authority di regolazione e Gestori

Assistenza nel campo del S.I.I. per predisposizione/revisione del Piano d'Ambito e/o programmazione degli investimenti e/o qualità tecnica/contrattuale e/o piano tariffario e/o piano economico-finanziario e/o stima del valore residuo per molteplici ATO e Gestori nazionali, ai sensi delle varie regolamentazioni tariffarie intervenute dal 1990 sino ad oggi (in **grassetto** il cliente per cui si è operato):

ATO	Gestore	Anni
ATO 2 Roma	ACEA ATO 2 SpA	2013-2022
ATO 2 Roma	Idrica SpA	2016 / 2018 / 2021
ATO 5 Frosinone	ACEA ATO 5 SpA	2016
ATO Rieti	Sogea SpA	2016-2017
ATO VCO Pianura Novarese	Acqua Novara.VCO SpA	2014-2022
ATO Cuneo	AETA Scarl (Alpi Acque-AISe-Tecnoedil)	2019-2020
ATO Genova	Mediterranea delle Acque SpA + altri	2010-2011
ATO Savona	Vari gestori	2011 / 2017-18
ATO La Spezia	ACAM Acque SpA	2014-2018
ATO Lecco	Lario Reti Holding SpA	2015 / 2022
ATO Mantova	Sicam SpA	2020-2022
ATO Pavia	Pavia Acque Scarl	2016-2022
ATO Veronese	Acque Veronesi Scarl	2013-2014 / 2022
ATO Bacchiglione (Padova-Vicenza)	Acque Vicentine SpA	2010
ATO Valle del Chiampo (Vicenza)	Acque del Chiampo SpA – Medio Chiampo SpA	2013-2022
ATO Polesine	Polesine Acque SpA	2016-2018
ATO Veneto Orientale	Alto Trevigiano Servizi S.r.l.	2019-2022
Regione Veneto	Veneto Acque SpA	2014
ATO Occidentale (Pordenone)	Hydrogea SpA	2015-2022
ATO Orientale (Gorizia)	Irisacqua Srl	2016-2022
ATERSIR (Ambito Bologna)	HERA SpA – Sorgeacqua SpA	2021-2022
ATO Parma	IREN SpA + Emiliambiente SpA + altri	2008-2011
ATO Parma	Emiliambiente	2014-2018
ATO Rimini	HERA SpA	2009
ATO Pesaro-Urbino	Marche Multiservizi SpA – ASET SpA	2020-2022
ATO Basso Valdarno (Pisa)	Acque SpA	2013-2018
ATO Toscana Nord (Lucca)	GEAL SpA	2014-2021
ATO Medio Valdarno (Firenze)	Publiacqua SpA	2010 / 2016 / 2019
ATO Alto Valdarno (Arezzo)	Nuove Acque SpA	2013-2022
ATO Toscana Costa (Livorno)	ASA SpA	2013-2022
Ente Idrico Campano	ABC Napoli	2022
ATO Calabria	Lamezia Multiservizi SpA	2017-2022
ATO Caltanissetta	Caltaqua SpA	2013-2022
ATO Agrigento	Girgenti Acque SpA	2013-2018
ATO Sardegna	Abbanoa SpA	2014-2022

Attività di monitoraggio *post closing*, soprattutto in termini di analisi degli adempimenti regolatori ARERA e di investimenti realizzati vs programmati, correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.:

- AcquaEnna ScpA EN
- Acqua Novara.VCO SpA NO
- Acque Bresciane Srl BS
- Acquedotto del Fiora SpA GR-SI
- ASA SpA LI
- GORI SpA NA-SA
- Irisacqua Srl GO
- Padania Acque SpA CR
- Pavia Acque Scarl PV
- Umbra Acque PG
- Viva Servizi SpA AN

Piani industriali, riorganizzazioni aziendali e valutazioni economico-patrimoniali

Predisposizione o revisione dei piani industriali (*business plan*) e piani di riorganizzazione aziendale - con attenzione ai profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione di strumenti per strutturare schemi vari di finanziamento e/o di affidamento del servizio:

- | | | | |
|---|------------------|-------------------|-----------|
| • ENIA SpA | Idrico | PC - RE | 2009 |
| • Piave Servizi Scarl | Idrico | TV – VE - BL - VI | 2009 |
| • ASA SpA | Idrico | LI - PI - SI | 2009-2010 |
| • IREN Acqua Gas SpA | Idrico | GE – PR – PC - RE | 2013 |
| • AGAC Infrastrutture | Idrico | RE | 2014-2015 |
| • CCAM | Idrico | AT-TO-AL | 2017 |
| • Dolomiti Energia SpA | Idrico / Rifiuti | TN | 2017-2018 |
| • Pavia Acque Scarl | Idrico | PV | 2015 |
| • Atersir | Idrico | PC | 2016 |
| • Centro Veneto Servizi SpA / Polesine Acque SpA | Idrico | PD - RO | 2015-2016 |
| • Ecolando Srl | Rifiuti | PD | 2016-2017 |
| • ACAM Acque/Ambiente SpA | Idrico / Rifiuti | SP | 2016-2017 |
| • Acque Bresciane | Idrico | BS | 2018-2019 |
| • Brianzacque | Idrico | MB | 2019-2020 |
| • Lario Reti Holding | Idrico | LC | 2021 |
| • AMAP | Idrico | PA | 2022 |

Valutazione industriale e/o economico-patrimoniale di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni societarie varie:

- | | | |
|-------------------------------|--------|------|
| • Emiliambiente SpA | Parma | 2010 |
| • Multiservizi SpA | Ancona | 2010 |
| • Acque Veronesi Scarl | Verona | 2011 |

Verifiche di compliance e audit in materia di qualità (tecnica e/o contrattuale)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di *compliance* e *audit* in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (**S.I.I.**) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:

- | | |
|---------------------------------------|------------------|
| – ACEA ATO 2 SpA | (Roma) |
| – Acqua Novara.VCO SpA | (Novara) |
| – Acqualatina SpA | (Latina) |
| – Acque SpA | (Pisa) |
| – Acquevenete SpA | (Padova-Rovigo) |
| – Acque del Chiampo SpA | (Vicenza) |
| – Acque Veronesi Scarl | (Verona) |
| – Azienda Gardesana Servizi SpA | (Verona) |
| – Azienda Servizi Ambientali SpA | (Livorno) |
| – BIM GSP SpA | (Belluno) |
| – CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA | (Venezia) |
| – GORI SpA | (Napoli-Salerno) |
| – Medio Chiampo SpA | (Vicenza) |
| – Publiacqua SpA | (Firenze) |
| – Umbra Acque SpA | (Perugia) |
| – Viacqua SpA | (Vicenza) |

Altre attività/progetti

CAP Holding SpA (2017) – Analisi di inquadramento del settore ricerca aziendale attraverso:

- confronto con attività di ricerca svolte a livello nazionale ed internazionale, con focus su strumenti, tecnologie e processi;
- strumenti di aggregazione/partecipazione utilizzati per attività di ricerca;
- possibili strategie di potenziamento delle attività di ricerca del Gruppo CAP (aggregazione/partecipazione con soggetti terzi, ecc.).

Docente in convegni e seminari vari e attività di formazione presso aziende (2012-oggi) in materia di **regolazione dei SPL**, con focus su *Programmazione degli investimenti, Qualità contrattuale, Qualità tecnica, etc.*