

GIOVANNI CAUCCI

Luogo di nascita	Montreal (Canada)
Data di nascita	24/07/1977

Ufficio	Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)
Tel.	uff. +39 051-0562627 / cell. +39 347-6230945
E-mail	giovanni.caucci@agenia.it

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

2002	<u>Laurea in Economia Politica</u> presso l'Università degli Studi di Bologna
2002	<u>Attività di ricerca per tesi in economia industriale</u> presso <i>South Australia University</i> , Adelaide
2004	<u>Master in Finanza e Controllo</u> , <i>Alma Bologna Business School</i> , Bologna
2004	<u>Attività di Hedging ed Option Trading</u> , <i>London Metal Exchange</i>

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi	AGENIA S.r.l. – <i>Partner</i>
2013-2022	Picenambiente S.p.A. – membro del Consiglio di Amministrazione – società affidataria della gestione integrata dei rifiuti urbani per i comuni della provincia di Ascoli Piceno
2012-oggi	Ti Forma S.r.l. (Cispel Toscana), Accademia dei Servizi Pubblici (Utilitalia) – Docente in diversi corsi di formazione relativi alla regolazione dei SPL
2012	Water Right Foundation - Consulente senior per la progettazione di un sistema di gestione e monitoraggio dei dati tecnici ed economici da effettuarsi nell'ambito del progetto cooperazione internazionale "Rafforzamento delle istituzioni locali - JSCPD Bethlehem Rural West e JSCPD Bethlehem Rural East - volto a creare un'Autorità di Governo per le gestioni del servizio idrico e dei rifiuti".
2003-2011	AREA S.r.l. – <i>Senior economist</i>
2009-2010	Comunità d'Ambito rifiuti Toscana Sud – Consulente <i>senior</i> per assistenza sia per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione tariffaria, economico-patrimoniale di gara per l'affidamento del servizio a nuovo gestore unico

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del
Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Giovanni Caucci

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AGENIA

Attività varie di pianificazione nel settore del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi ai metodi tariffari per il S.I.I. negli anni progressivamente emanati dall'ARERA (**Metodo Tariffario Transitorio-MTT e/o Metodo Tariffario Idrico-MTI e/o Metodo Tariffario Idrico per il secondo periodo regolatorio-MTI-2 e/o Metodo Tariffario Idrico per il terzo periodo regolatorio-MTI-3**), in particolare per il calcolo delle tariffe e la predisposizione del piano economico-finanziario per i seguenti soggetti (**a partire dal 2013 e sino alla data odierna**):

- | | | |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------------|
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Acqua Novara.VCO SpA | (Novara) |
| • MTT/MTI | Mondo Acqua SpA | (Cuneo) |
| • MTT/MTI-2 | Gestione Acqua SpA | (Alessandria) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Pavia Acque Scarl | (Pavia) |
| • MTI-2/MTI-3 | Padania Acque SpA | (Cremona) |
| • MTI-2/MTI-3 | Acque Bresciane Srl | (Brescia) |
| • MTI-2/MTI-3 | ATO Mantova/Sicam SpA | (Mantova) |
| • MTT/MTI/MTI-2 | ACAM Acque SpA | (La Spezia) |
| • MTI | Deiva Sviluppo Srl | (La Spezia) |
| • MTI-2 | ATO Savona | (Savona) |
| • MTT/MTI-3 | Acque Veronesi Scarl | (Verona) |
| • MTI | Centro Veneto Servizi SpA | (Padova-Vicenza) |
| • MTI/MTI-3 | Veneto Acque SpA | (Regione Veneto) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ATO Valle del Chiampo | (Vicenza) |
| • MTI-2 | ATO Laguna di Venezia | (Venezia) |
| • MTI-2 | Polesine Acque SpA | (Rovigo) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Hydrogea SpA | (Pordenone) |
| • MTI-2 | Irisacqua Srl | (Gorizia) |
| • MTI | AGAC Infrastrutture SpA | (Reggio Emilia) |
| • MTT/MTI | IREN Acqua Gas SpA | (GE, PR, PC e RE) |
| • MTI/MTI-2 | EmiliAmbiente SpA | (Fidenza-PR) |
| • MTT/MTI | Gaia SpA | (Lucca-Pistoia-Massa-Carrara) |
| • MTT/MTI | Acque SpA | (Pisa) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Nuove Acque SpA | (Arezzo) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | ASA SpA | (Livorno) |
| • MTI-3 | ABC Napoli | (Napoli) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Acquaenna ScpA | (Enna) |
| • MTI-2/MTI-3 | Lamezia Multiservizi SpA | (Catanzaro) |
| • MTT/MTI/MTI-2/MTI-3 | Caltaqua SpA | (Caltanissetta) |
| • MTT/MTI/MTI-2 | Girgenti Acque SpA | (Agrigento) |
| • MTI/MTI-2/MTI-3 | Abbanoa SpA | (Regione Sardegna) |

<u>Due Diligence e/o diretta predisposizione del Piano Industriale dei gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica/a rete</u>	PERIODO 2012-2022
<p>Piano Industriale di Acqua Novara VCO SpA, affidataria <i>in house</i> della gestione del S.I.I. nell'ATO n. 1 del Piemonte, ai fini della organizzazione e sottoscrizione delle linee di credito a medio lungo termine necessarie per la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito e relativa gestione del Servizio Idrico Integrato, per conto di un <i>pool</i> di banche e predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto ed anche in funzione del <u>processo aggregazione di molteplici Società Patrimoniali</u>.</p>	
<p>Piano Industriale di ACAM Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO La Spezia, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di un <i>pool</i> di sei banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di ACAM Ambiente SpA, nell'ambito di un procedimento di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis R.D. 16 marzo 1942 n. 267 e s.m.i., per conto di Banca Nazionale del Lavoro e verifica del criterio utilizzato per la <u>valutazione del valore della società ai fini dell'avvio della procedura di vendita di quote societarie da parte di ACAM SpA</u>.</p>	
<p>Piano industriale di Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Basso Valdarno (PI), per conto di un <i>pool</i> di banche costituito da Mediobanca, BNL, BPM, Intesa San Paolo, MPS Capital Services e UBI Banca, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale di Acque Bresciane Srl, Gestore Unico Integrato della Provincia di Brescia, risultato dell'aggregazione di diversi soggetti che già operavano nella suddetta Provincia, organizzati in forma industriale, ovvero attraverso strutture societarie.</p>	
<p>Piano industriale di Acque Veronesi Scarl, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Veronese (Area veronese), per conto di un <i>pool</i> di due banche costituito da Banca Europea degli Investimenti e BNL, con assistenza nella predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del AMAP SpA, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Palermo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale di ASA SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Toscana Costa (LI), per conto di un <i>pool</i> di tre banche costituito da Banca Europea degli Investimenti, BNL e Intesa San Paolo, con supporto nell'aggiornamento del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di Centro Veneto Servizi SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Bacchiglione, per conto di un <i>pool</i> di diverse banche coordinato da Banca Nazionale del Lavoro, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del Consorzio dei Comuni per l'acquedotto del Monferrato, società affidataria del S.I.I. in circa 100 Comuni dell'ATO Astigiano Monferrato appartenenti alle Province di Asti, Torino e Alessandria, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di Emiliambiente SpA, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di Gestione Acqua SpA, società affidataria del S.I.I. nell'Ambito n° 6 Alessandrino, per conto di un <i>pool</i> di cinque banche coordinato da CariParma, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano industriale del HydroGEA SpA, società affidataria del S.I.I. in 20 Comuni dell'ATO Pordenone, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale del ramo idrico di IREN nella Provincia di Parma per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i).</p>	
<p>Piano industriale del Irisacqua Srl, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Gorizia, con predisposizione del modello economico-finanziario per la strutturazione di finanziamento su basi <i>structured finance</i> a copertura del fabbisogno incrementale per la realizzazione di maggiori investimenti in funzione dell'allungamento della concessione.</p>	
<p>Piano industriale del Lario Reti Holding SpA, società affidataria del S.I.I. dell'ATO Lecco, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.</p>	
<p>Piano Industriale di Mediterranea delle Acque SpA, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Genova, per conto di Fondi Italiani per le Infrastrutture SGR SpA (F2i) – principali azionisti CDP, Intesa San Paolo, Unicredit, Fondazioni Bancarie.</p>	

Piano Industriale di **Nuove Acque SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO Alto Valdarno (Arezzo), per conto di un *pool* di due banche costituito da BNL e UBI Banca, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Padania Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Cremona, per conto di un *pool* di banche costituito da Intesa San Paolo, Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca, Banca Popolare di Milano e altri, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto e valutazione del processo di aggregazione delle Società Patrimoniali.

Piano Industriale di **Pavia Acque Scarl**, quale soggetto derivante dall'aggregazione patrimoniale ed industriale delle attuali SOT, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Pavia, per conto di un *pool* di tre banche costituito da Monte dei Paschi di Siena, UBI Banca e Unicredit, con contestuale predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Servizio Idrico Integrato SpA**, società affidataria del S.I.I. dell'ATI Umbria 4 (Terni), per conto di BNL, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano Industriale di **Umbra Acque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nei sub-ambiti 1 e 2 dell'Umbria, per conto di un *pool* di banche costituito da BNL – Gruppo BNP Paribas, Monte dei Paschi di Siena e Unicredit.

Piano Industriale di **Uniacque SpA**, affidataria *in house* della gestione del S.I.I. nell'ATO Bergamo, con predisposizione del modello economico-finanziario per la valutazione della bancabilità del progetto.

Piano di Ristrutturazione di **Abbanoa SpA**, società affidataria del S.I.I. nell'ATO unico della Regione Sardegna, per conto delle attuali banche finanziatrici Banca Nazionale del Lavoro, Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco di Sardegna e Banca di Sassari.

Piani industriali delle società **Centro Veneto Servizi SpA e Polesine Acque SpA**, gestori del S.I.I. rispettivamente negli ATO Bacchiglione e Polesine, finalizzati all'operazione di aggregazione.

Piano di fattibilità per l'affidamento al **Gestore in house del S.I.I. per la Provincia di Reggio Emilia**, comprensivo di analisi e definizione del Modello Gestionale, verifica del Piano degli Investimenti, predisposizione del Piano economico-finanziario, valutazione del *terminal value*, sulla base di un'operazione di acquisizione del Ramo Idrico di IREN da parte di AGAC Infrastrutture (S.I.I.).

Piani Industriali di **ACAM Acque SpA e ACAM Ambiente SpA** (Provincia di La Spezia) ai fini della possibile operazione di fusione con altro operatore multiservizi da realizzarsi attraverso conferimento della totalità delle partecipazioni detenute in ACAM nell'ambito di un aumento di capitale riservato dalla società conferitaria e la successiva incorporazione di ACAM nella società conferitaria, con particolare riferimento a Modello Gestionale, Piano Investimenti, Piano Tariffario e Piano Economico-Finanziario negli anni 2016-2017.

Piano Industriale di **Ecolando Srl** (Provincia di Padova), società operante nel settore del trattamento dei rifiuti in varie parti d'Italia (principalmente non pericolosi, non elettrici ed elettronici-RAEE e non ferrosi), ai fini della valutazione per conto di Monte dei Paschi di Siena sulla sostenibilità industriale ed economico-finanziaria del Business Plan 2016-2020 della Società.

Piano industriale della costituenda **NewCo ai fini dell'affidamento in house del S.I.I. e Gestione dei Rifiuti Urbani** dei Comuni di Trento e Rovereto a seguito della decadenza dell'affidamento a Dolomiti Energia e acquisizione dei rami aziendali di riferimento.

Master Plan del **Gestore Unico dell'ATO Toscana Centro Rifiuti – ALIA SpA**, quale soggetto derivante dal processo di aggregazione e fusione dei gestori attuali: analisi degli aspetti Economici e Patrimoniali delle gestioni separate, dimensionamento Economico e Patrimoniale del nuovo Gestore Unico (soggetto post aggregazione) con (i) predisposizione modello analitico di Business Plan aziendale sulla base delle assunzioni industriali definite nell'Offerta di gara e delle situazioni contabili separate (ii) predisposizione documento di presentazione del Business Plan anche in funzioni delle necessità di valutazioni correlate al processo di fusione.

Piano Industriale del solo ramo aziendale attinente ai servizi di igiene ambientale di **ATA SpA** (Savona), società operante nella gestione dei SPL (tra cui ciclo dei rifiuti), comprensivo delle attività di analisi industriale ed economico-finanziaria e preordinato alla redazione del piano di concordato in continuità ex art. 177 R.D. 16 marzo 1942 n. 267.

Piano industriale relativo alle linee di *business* discarica, biodigestore e TMB di **Scapigliato Srl** (Rosignano Marittimo - LI), procedendo ad analisi tecnica delle principali variabili industriali (in particolare tariffe di smaltimento, flussi di rifiuti e ricavi da cessione biogas), verifica del modello di calcolo per l'elaborazione di scenari tariffari ed aggiornamento del PEF, con particolare riferimento alla trattazione delle tematiche tariffarie ed industriali.

Assistenza in materia di regolazione ARERA nel settore Rifiuti

Assistenza per l'attività di rendicontazione delle schede per la trasmissione dei dati inerenti agli impianti ai sensi della Determinazione ARERA n. 1/2019-DRIF del 28/02/2019 per i seguenti Gestori:

- AISA Impianti SpA (Arezzo)
- DECO SpA (Italia)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Marche Multiservizi SpA (Pesaro e Urbino)
- REA Impianti Srl (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)
- CIS SpA (Pistoia)

Assistenza industriale, tariffaria ed economico-finanziaria ai fini della modellazione e dello sviluppo nell'arco dell'affidamento del Piano economico-finanziario e del Piano tariffario ai sensi del Metodo Tariffario Rifiuti ex Delibera ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 (MTR) per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- ASM Terni SpA (Terni)
- ATA Pesaro-Urbino (Pesaro e Urbino)
- Barsa SpA (Barletta)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Ecolan SpA (Chieti)
- ERSU SpA (Lucca e Massa Carrara)
- ESA SpA (Isola d'Elba - LI)
- Nausicaa Srl (Carrara)
- REA Ambiente SpA (Livorno)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

Assistenza e supporto a **Reti Ambiente Toscana** nell'ambito del Tavolo di Coordinamento organizzato tra i Gestori del Servizio di ATO Toscana Costa (12 Gestori) per la definizione di modalità di implementazione omogenee del MTR ARERA.

Assistenza a **SEI Toscana Srl** per la verifica dell'equilibrio economico-finanziario nell'ambito della concessione per il servizio integrato di gestione rifiuti nell'ATO Toscana Sud ai fini della determinazione del consuntivo 2015-2017, della definizione delle componenti a conguaglio 2018 e 2019 e del Piano tariffario e Piano economico-finanziario per l'orizzonte temporale della concessione.

Assistenza tecnica a **Scapigliato Srl** ai fini di simulazione della tariffa degli impianti TMB e Discarica ai sensi del Metodo ARERA sulla base dei dati 2017.

Supporto nelle attività di indirizzo e controllo della società **Civitella Paganico 2000 Srl** in termini di predisposizione di uno strumento di calcolo per determinare il corrispettivo di gestione impianto (discarica "I Cannicci"), inquadramento generale relativo sia alla Convenzione Impianto che alla vigente regolazione ARERA e predisposizione di un modello di calcolo ed ottimizzazione degli strumenti regolatori da realizzarsi.

Servizio di consulenza a **Siena Ambiente SpA** sull'applicazione del metodo tariffario attinente la gestione dei rifiuti urbani emanato dall'ARERA, in particolare ai fini dell'esame ed eventuale adozione degli atti emanati dall'Autorità di Ambito con riferimento al MTR ed all'emanando metodo tariffario specifico degli impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani da parte dell'ARERA (fase di consultazione e fase di applicazione).

Assistenza tecnica per adempimenti vari ai fini della predisposizione del Piano economico-finanziario 2021 secondo MTR ex Delibere ARERA n. 443/2019/R/rif del 31/10/2019 e 493/2020/R/rif del 24/11/2020 per i seguenti soggetti:

- Ambiente SpA (Pescara)
- COSP Tecno Service (Lazio e Basilicata)
- Valle Umbra Servizi SpA (Perugia)

Assistenza in materia di affidamento e regolazione dei servizi pubblici locali

Assistenza a molteplici gestori del S.I.I. nell'ambito dei **processi di revisione tariffaria** ante 2012:

- | | | |
|----------------------|-----------------|----------------|
| • EmiliAmbiente SpA | (ATO Parma) | Anno 2015 |
| • Girgenti Acque SpA | (ATO Agrigento) | Anni 2014-2015 |
| • Abbanoa SpA | (ATO Sardegna) | Anno 2014 |
| • IRETI SpA | (ATO Parma) | Anno 2015 |

Assistenza a diversi gestori in relazione ai **processi di ispezione dell'ARERA** ai sensi dell'articolo 2, comma 22, della Legge 481/95:

- | | | |
|----------------------------|----------------------|-----------------------------|
| • Abbanoa SpA | (ATO Sardegna) | Anno 2015 |
| • ACAM Acque SpA | (ATO Spezzino) | Anno 2015 |
| • Acque SpA | (ATO Basso Valdarno) | Anno 2018 |
| • ACEA ATO 2 SpA | (ATO Roma) | Anno 2019-2020 |
| • Acquedotto del Fiora SpA | (ATO Ombrone) | Anno 2018 |
| • ASTEA SpA | (ATO 3 Marche) | Anno 2016 |
| • CAP Holding SpA | (ATO lombardi vari) | Anni 2015-2016 |
| • GAIA SpA | (ATO Toscana Nord) | Anno 2016 |
| • IRETI SpA | (ATO Genova) | Anni 2018-2019 |
| • IRETI SpA | (ATO Parma) | Anni 2019-2020 |
| • Girgenti Acque SpA | (ATO Agrigento) | Anno 2016 |
| • Pavia Acque Scarl | (ATO Pavia) | Anno 2018 |
| • Polesine Acque SpA | (ATO Polesine) | Anno 2017 (RQSII) |
| • Publiacqua SpA | (ATO Medio Valdarno) | Anno 2018 (Tariffa e RQSII) |

Assistenza a diversi gestori operanti nel campo della gestione dei Rifiuti ai fini dell'analisi dei **potenziali impatti derivanti dalla regolazione ARERA** in corso di emanazione e della redazione delle **schede di rilevazione** che i gestori sono tenuti a trasmettere all'ARERA ai sensi Determina n. 1/2019 – DRIF del 28/02/2019 [**AISA Impianti SpA** (AR), **ERSU SpA** (LU e MS), **ESA SpA** (Isola d'Elba), **REA Impianti SpA** (LI), **CIS SpA** (PT), **Marche Multiservizi SpA** (PU), **Valle Umbra Servizi SpA** (PG)].

Assistenza nella predisposizione/revisione/analisi dell'articolazione tariffaria di gestori del S.I.I. ai sensi della Delibera ARERA n. 665/2017/R/idr del 28/09/2017:

- | | | |
|---|-----------------------|----------------|
| • Acque del Chiampo SpA e Medio Chiampo SpA | ATO Valle del Chiampo | Anno 2018/2019 |
| • Abbanoa SpA | Regione Sardegna | Anno 2018 |
| • Caltaqua SpA | ATO Caltanissetta | Anno 2018 |
| • Emiliambiente SpA | ATO Parma | Anno 2018 |
| • HydroGEA SpA | ATO Pordenone | Anno 2018/2019 |
| • Lamezia Multiservizi SpA | Regione Calabria | Anno 2018 |
| • Marche Multiservizi SpA | ATO Marche Nord (PU) | Anno 2019 |

Assistenza diversi soggetti per la **predisposizione di perizie di valutazione del *terminal value* degli asset del S.I.I. e/o altre valutazioni di tipo economico** ai sensi della normativa ARERA:

- AMAT SpA (2017-2019) per cespiti Comune di Diano Marina e Comune di San Bartolomeo (richiesta danni)
- Deiva Sviluppo Srl (2022) per determinazione del valore di subentro per la gestione del servizio idrico e dei rifiuti urbani
- ETRA SpA (2014) per cespiti del Comune di Nove
- Polesine Acque SpA (2016) per cespiti del Comune di Adria
- AETA Scarl (2019) per cespiti delle società Alpi Acque SpA, AISe SpA e Tecnoedil SpA
- Alto Trevigiano Servizi Srl (2018) per verifica determinazioni tariffarie 2012-2018 e conseguenti risvolti civilistici

ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti)

Supporto tecnico giuridico nelle attività operative finalizzate all'affidamento del S.I.I. nel bacino provinciale di Piacenza e/o eventuali sub-bacini afferenti allo stesso territorio provinciale

ATO Toscana Sud (Rifiuti)

Assistenza economico-finanziaria all'Autorità a seguito dell'affidamento con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è focalizzata nella definizione e verifica delle procedure del conferimento dei cespiti dai gestori attuali ai nuovi gestori e nella loro valorizzazione, incluso il passaggio dei crediti TIA pregressi.

Messinambiente (Rifiuti)

Assistenza alla predisposizione degli atti necessari per procedere al ri-affidamento in house della gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Messina: Contratto di Servizio, Piano di fattibilità, Linee guida per il calcolo del corrispettivo tariffario.

CATO Trieste

Analisi e fattibilità del processo di riassunzione in capo a tutti i Comuni dell'Ambito Territoriale Orientale Triestino della gestione del Servizio Idrico Integrato, con riferimento ad aspetti normativi, regolatori, economici, patrimoniali e occupazionali.

PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA SVOLTI PER AREA SRL

Assistenza in materia di affidamento del servizio

Assistenza ad Aqualia S.A. per la predisposizione del piano economico finanziario delle offerte di **gara per la selezione del soggetto gestore del S.I.I.** dell'ATO di Caltanissetta e dell'ATO di Ragusa.

Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore S.I.I.

Assistenza per le attività di **revisione tariffaria ex D.M. 1-8-1996** per molteplici ATO nazionali:

- ATO Parma, per complessivi sei gestori di ambito (Iren SpA Parma, Asca SpA, San Donnino SpA, Emiliambiente SpA, Montagna 2000 SpA e Salso Sevizi SpA)
- ATO Rimini, per il gestore unico di ambito Hera SpA
- ATO Genova, per il gestore unico di ambito Iren SpA

Assistenza per la **predisposizione e la revisione del Piano d'Ambito del S.I.I. ex D.M. 1-8-1996**, per molteplici ATO nazionali:

- ATO Reggio Emilia
- ATO Piacenza
- ATO Parma
- ATO Rimini
- ATO Pesaro
- ATO Genova

Assistenza all'**ATO di Rimini** per la realizzazione del **controllo di gestione annuale** delle attività svolte dal Gestore del S.I.I. e del Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani

Consulenza specialistica per l'analisi delle obbligazioni nascenti dalla definizione degli affidamenti del Servizio Idrico Integrato ad **HERA SpA** e sviluppo di un database per la gestione delle scadenze

Assistenza ad **ATO Macerata** per redazione dei principali atti – delibera quadro e richiesta parere all'AGCM – al fine di verificare quanto previsto dall'art. 23 bis, commi 3 e 4, della legge 133/2008, per l'affidamento del servizio di CMA S.c.r.l.

Assistenza ad Authority di regolamentazione nel settore Rifiuti

Assistenza ad **ATO Toscana Centro** per la predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico, con particolare riferimento a predisposizione linee guida per il trasferimento dei cespiti e dei crediti

Assistenza ad **ATO Toscana Sud** per le attività ordinarie di regolamentazione, monitoraggio e controllo gestionale dei gestori attuali del Servizio Gestione Rifiuti Urbani sia per le attività di predisposizione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio ad nuovo gestore unico

Assistenza a gestori nel settore dei Rifiuti

Assistenza a **Severa SpA**, gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti nella provincia di Lucca, per la predisposizione del nuovo **Piano Industriale**, a seguito dell'attività di verifica della situazione economico finanziaria iniziale, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti) e alla congruità del livello tariffario

Due Diligence patrimoniale, economico finanziaria e tariffaria di gestori di servizi pubblici locali di rilevanza economica / a rete

Due diligence del Piano Industriale - in qualità di consulente tecnico e finanziario, con particolare riferimento agli aspetti di regolamentazione ed economici-finanziari - del Piano di Ambito e della Convenzione di gestione - per conto degli istituti di credito e/o dei soggetti gestori - al fine di strutturare operazioni di finanziamento (*project financing*) o acquisizioni nei seguenti ATO del S.I.I.:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori
Acque Veronesi SpA	ATO Veronese	Banca Pop. VR - BNL - varie
Acqua Novara VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	BP - BIIS - CDP - Unicredit
Sogeas SpA	ATO Siracusa	BIIS
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano	BIIS
Multiservizi SpA	ATO Marche centro	BIIS - Dexia Crediop
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS - Dexia Crediop
Caltaqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL - BBVA
ACAM SpA	ATO La Spezia	BNL
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno	BNP Paribas
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone	European Investment Bank
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	European Investment Bank
IAG SpA - MDA SpA	ATO Genova	F2i
IREN SpA	ATO PR, PC e RE	F2i
ASA SpA	ATO Toscana Costa	MPS
BIM SpA	ATO Alto Veneto	MPS - Unicredit

Assistenza a gestori nel settore del S.I.I.

Consulenza a molteplici gestori dei servizi per le attività di predisposizione di *proxy* di piani d'ambito, *proxy* revisioni tariffarie, predisposizione piani economici finanziari:

- Gruppo IREN
- GORI SpA
- Publiacqua SpA
- Multiservizi SpA
- Acque di Vicenza SpA
- Acque Veronesi SpA
- Abbanoa SpA

Attività di valutazione economico-patrimoniale

Assistenza a **Multiservizi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dei rami aziendali S.I.I. e GAS, con particolare riferimento alla valorizzazione degli asset patrimoniali (beni e crediti)

Assistenza ad **Acque Veronesi SpA** per la valutazione economico-patrimoniale dell'azienda

Attività in altri settori industriali

Predisposizione del piano di fattibilità per la costituzione di una società di trasformazione urbana (STU), in regime di *project financing*, nel **Comune di San Donà di Piave**

Valutazione economica e finanziaria del progetto di ristrutturazione dei servizi funebri e cimiteriali del **Comune di Castelmaggiore** secondo la procedura di *project finance* ex. art.19 L. 109/94

Consulenza a **Volkswagen Group Italia** per il progetto "Nuova Era: migliorare la redditività del retail network" sia nella fase di sviluppo strumenti per l'analisi di benchmarking sia in quella di roll-out sui dealers coinvolti per la definizione dei singoli business plan

Assistenza a **Unapol-moc Oliner** nel corso del progetto "creazione di una struttura commerciale diretta" per le fasi di analisi competitiva, operativa ed economica-finanziaria

Assistenza ad **AC Bologna** per la predisposizione dell'information memorandum e l'individuazione della procedura ottimale per l'operazione di cessione delle quote di Sagis SpA – Autodromo Imola

Assistenza giuridica e commerciale a **moc Oliner** per il progetto di commercializzazione dell'olio d'oliva in alcuni Paesi dell'Unione Europea, nel Nord America e in Giappone

Assistenza all'**UNAPOL** per la predisposizione di programmi relativi ad azioni di informazione e promozione dei prodotti agricoli nei paesi terzi, Reg. (CE) 2702/99

Progetto di assistenza alla società **Rossi A. & C. Srl** e alle società collegate per la predisposizione dei piani di riassetto societario complessivo, di definizione delle azioni strategiche e di individuazione delle soluzioni e degli strumenti in grado di avviare il processo di ottimizzazione finanziaria nonché di ristrutturazione del debito